

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Управление эксплуатационной работой»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

«ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ» (Б1.О.24)

для специальности

23.05.04 «Эксплуатация железных дорог»

по специализациям

«Магистральный транспорт»,

«Пассажирский комплекс железнодорожного транспорта»,

«Грузовая и коммерческая работа», «Транспортный бизнес и логистика»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры
«Управление эксплуатационной работой»
Протокол № 7 от 22 января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Управление эксплуатационной работой»
«22» января 2026 г.

А.П. Бадецкий

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
«Магистральный транспорт»,
«Пассажирский комплекс
железнодорожного транспорта»
«22» января 2026 г.

А.П. Бадецкий

Руководитель ОПОП ВО
«22» января 2026 г.

П.К. Рыбин

Руководитель ОПОП ВО
«Грузовая и коммерческая работа»
«22» января 2026 г.

А.В. Новичихин

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Организация и управление производством» (Б1.О.24) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – специалитет по направлению подготовки 23.05.04 «Эксплуатация железных дорог» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 27 марта 2018 г., приказ Минобрнауки России № 216.

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов системы экономических знаний по основам организации и управления производством.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- формирование знаний в области основ бережливого производства и умения применять инструменты бережливого производства;
- формирование знаний основных внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на состояние и перспективы развития производства и материально-технической базы, эффективность использования технических и материальных ресурсов;
- формирование умения осуществлять технико-экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности организации на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине является формирование у обучающихся компетенций (части компетенций). Сформированность компетенций (части компетенции) оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
	ОПК-6: Способен организовывать проведение мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства, соблюдению охраны труда и техники безопасности

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
ОПК-6.1.1 Знает принципы организации проведения мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов	Обучающийся <i>знает</i> : – принципы обеспечения безопасности движения поездов, требования по организации системы менеджмента безопасности движения поездов и по реализации системных мер, порядок расследования случаев нарушения безопасности движения поездов; – принципы обеспечения эффективного использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов.
ОПК-6.1.2 Знает принципы применения инструментов бережливого производства, соблюдения охраны труда и техники безопасности	Обучающийся <i>знает</i> : – основы системы управления охраной труда в ОАО «РЖД» и методики по организации оценки состояния охраны труда; порядок расследования случаев производственного травматизма и применения мер, направленных на исключение производственного травматизма; – виды инструментов бережливого производства и принципы их применения на производстве
ОПК-6.2.1 Умеет проводить оценку безопасности движения поездов, повышения эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов на транспортных объектах	Обучающийся <i>умеет</i> : – выполнять анализ состояния безопасности движения поездов, расследовать случаи нарушения безопасности движения поездов, разрабатывать меры, направленные на исключение рисков; составить план организации и ведения аварийно-восстановительных работ; – проводить оценку эффективности использования материально-технических ресурсов, выявлять «узкие места» и оценивать резервы повышения эффективности производства.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	28
В том числе:	
– лекции (Л)	14
– практические занятия (ПЗ)	14
– лабораторные работы (ЛР)	0

Самостоятельная работа (СРС) (всего)	40
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	72/2

Для заочной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	16
В том числе:	
– лекции (Л)	8
– практические занятия (ПЗ)	8
– лабораторные работы (ЛР)	0
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	52
Контроль	4
Форма контроля знаний (промежуточной аттестации)	3, К
Общая трудоемкость: час / з.е.	72/2

Примечание: «Форма контроля» - зачет (З), контрольная работа (К)

5. Структура и содержание дисциплины

5.1 Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения (все специализации):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Основы организации производства и методы организации и управления при решении производственных задач	Лекция 1. Основы организации производства. Предприятие как производственная система. Формы и методы управления производством, рациональные границы их применения. Типы производства.	ОПК-6.1.2
		Лекция 2. Методы организации и управления производством. Принципы организации производственных процессов: выявление и использование резервов производства	ОПК-6.1.2 ОПК-6.1.1
		Практическое занятие 1. Оценка соблюдения принципов организации производства.	ОПК-6.2.1
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части основ организации производства и методы организации и управления при решении производственных задач, в т.ч. форм и методов управления производством, рациональных границ их применения, принципов организации производственных процессов: выявление и использования резервов	ОПК-6.1.2 ОПК-6.1.1

		производства	
2	Функциональные области организации и управления производством	Лекция 3. Технологии планирования. Управление качеством в системе бережливого производства.	ОПК-6.1.2
		Лекция 4. Организация работы по рациональному использованию топливно-энергетических и материально-технических ресурсов	ОПК-6.1.2
		Практическое занятие 2. Анализ производственной программы и выявление резервов повышения ее эффективности.	ОПК-6.2.1
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части функциональных областей организации и управления производством, в т.ч. управления качеством в системе бережливого производства, анализа и выявления резервов повышения эффективности производственной программы, эффективного использования ресурсов	ОПК-6.1.2
3	Основы безопасности движения поездов	Лекция 5. Основные положения теории безопасности движения и нормативная база	ОПК-6.1.1
		Лекция 6. Система менеджмента безопасности движения поездов и методы анализа состояния безопасности движения поездов	ОПК-6.1.1
		Практическое занятие 3. Классификация нарушений безопасности движения поездов и порядок расследования случаев нарушения безопасности движения поездов.	ОПК-6.1.2 ОПК-6.2.1
		Практическое занятие 4. Порядок организации и ведения аварийно-восстановительных работ	ОПК-6.1.2 ОПК-6.2.1
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части обеспечения безопасности движения поездов, в т.ч. системы менеджмента безопасности движения поездов, расследования случаев нарушения безопасности движения поездов. организации и ведения аварийно-восстановительных работ	ОПК-6.1.1
4	Система управления охраной труда	Лекция 7. Система управления охраной труда в ОАО «РЖД». Методика по организации Комплексной системы оценки состояния охраны труда	ОПК-6.1.2
		Практическое занятие 5. Порядок расследования и учета случаев	ОПК-6.1.2 ОПК-6.2.1

		производственного травматизма.	
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части системы управления охраной труда, в т.ч. методики оценки состояния охраны труда, порядка расследования и учета случаев производственного травматизма, применения мер по недопущению несчастных случаев.	ОПК-6.1.2

Для заочной формы обучения (все специализации):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Основы организации производства и методы организации и управления при решении производственных задач	Лекция 1. Основы организации производства. Предприятие как производственная система. Формы и методы управления производством, рациональные границы их применения. Типы производства.	ОПК-6.1.2
		Лекция 2. Методы организации и управления производством. Принципы организации производственных процессов: выявление и использование резервов производства	ОПК-6.1.2 ОПК-6.1.1
		Практическое занятие 1. Оценка соблюдения принципов организации производства.	ОПК-6.2.1
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части основ организации производства и методы организации и управления при решении производственных задач, в т.ч. форм и методов управления производством, рациональных границ их применения, принципов организации производственных процессов: выявление и использования резервов производства	ОПК-6.1.2 ОПК-6.1.1
2	Функциональные области организации и управления производством	Лекция 3. Технологии планирования. Управление качеством в системе бережливого производства.	ОПК-6.1.2
		Лекция 4. Организация работы по рациональному использованию топливно-энергетических и материально-технических ресурсов	ОПК-6.1.2
		Практическое занятие 2. Анализ производственной программы и выявление резервов повышения ее эффективности.	ОПК-6.2.1

		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части функциональных областей организации и управления производством, в т.ч. управления качеством в системе бережливого производства, анализа и выявления резервов повышения эффективности производственной программы, эффективного использования ресурсов	ОПК-6.1.2
3	Основы безопасности движения поездов	Лекция 5. Основные положения теории безопасности движения и нормативная база	ОПК-6.1.1
		Лекция 6. Система менеджмента безопасности движения поездов и методы анализа состояния безопасности движения поездов	ОПК-6.1.1
		Практическое занятие 3. Классификация нарушений безопасности движения поездов и порядок расследования случаев нарушения безопасности движения поездов.	ОПК-6.1.2 ОПК-6.2.1
		Практическое занятие 4. Порядок организации и ведения аварийно-восстановительных работ	ОПК-6.1.2 ОПК-6.2.1
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части обеспечения безопасности движения поездов, в т.ч. системы менеджмента безопасности движения поездов, расследования случаев нарушения безопасности движения поездов. организации и ведения аварийно-восстановительных работ	ОПК-6.1.1
4	Система управления охраной труда	Лекция 7. Система управления охраной труда в ОАО «РЖД». Методика по организации Комплексной системы оценки состояния охраны труда	ОПК-6.1.2
		Практическое занятие 5. Порядок расследования и учета случаев производственного травматизма.	ОПК-6.1.2 ОПК-6.2.1
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части системы управления охраной труда, в т.ч. методики оценки состояния охраны труда, порядка расследования и учета случаев производственного травматизма, применения мер по недопущению несчастных случаев.	ОПК-6.1.2

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Основы организации производства и методы организации и управления при решении производственных задач	4	2		10	16
2	Функциональные области организации и управления производством	4	2		10	16
3	Основы обеспечения безопасности движения поездов	4	8		12	24
4	Система управления охраной труда	2	2		8	12
	Итого	14	14		40	68
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						72

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Основы организации производства и методы организации и управления при решении производственных задач	2	-		12	14
2	Функциональные области организации и управления производством	2	2		14	18
3	Основы обеспечения безопасности движения поездов	2	4		16	22
4	Система управления охраной труда	2	2		10	14
	Итого	8	8		52	68
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						72

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины».

Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

1. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

2. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации программы специалитета по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой специалитета, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> – Режим доступа: свободный.

– Гарант. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс] – URL: <http://www.garant.ru> — Режим доступа: свободный.

– Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров / под ред. И.Н. Иванова. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 574 с.

2. Волкова Е.М. Организация производства и управления на транспорте: учебное пособие / Е. М. Волкова, С. С. Давыдов, Ю. В. Егоров. – СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2018. - 51 с.

3. Производственный менеджмент: Задания и методические указания к практическим занятиям / Е. М. Волкова, В.Г. Карчик. – СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2016. – 25 с.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

1. Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс] – URL: my.pgups.ru Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> – Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы,
доцент

А. П. Бадецкий

« 19 » января 2026 г.